



## ورقة نصائح للتأثير والمؤشرات: مجال التأثير 2 لصندوق المرأة للسلام والعمل الإنساني: منع نشوب الصراعات

توفر ورقة التعليمات التالية إرشادات لمتلقي منح صندوق المرأة للسلام والعمل الإنساني حول مجال التأثير 2: منع نشوب الصراعات، بالإضافة إلى المؤشرات المطلوبة ومؤشرات مقترحة أخرى التي سيتم استخدامها لقياس وتتبع التقدم المحرز في المشروع ونتائجه.

### حول منع نشوب الصراعات

في إطار هذه الركيزة، فإن التأثير المتوقع هو: **زيادة المشاركة الهادفة للمرأة ودمجها في اتخاذ القرارات المتعلقة بعمليات منع نشوب الصراعات والاستجابة لها.**

يمكن أن يشمل ذلك مجموعة متنوعة من أساليب التدخل التي تساهم في تمكين النساء أو الشباب أو منظمات حقوق المرأة/المنظمات التي تقودها نساء من المشاركة في التدخلات منع نشوب الصراعات. بعض الأمثلة:

- ◀ تعزيز قدرات الوسطاء من النساء على المشاركة في هيئات صنع القرار أو اللجان المجتمعية أو غيرها من المجالات، وإنشاء اتصالات مع أصحاب المصلحة المحليين
- ◀ إنشاء وتعزيز أنظمة أو آليات أو لجان للإنذار المبكر والاستجابة، لتحديد ورصد الصراعات ومخاطرها ومنع حدوثها وتعزيز التماسك الاجتماعي
- ◀ تعزيز التنسيق بين منظمات المجتمع المدني والمنظمات المجتمعية لتحديد احتياجات النساء والفتيات من أجل تدخلات أكثر استجابة للنوع الاجتماعي لمنع الصراعات
- ◀ حملات مناصرة تقودها النساء، أو حوارات واجتماعات مجتمعية، أو حملات توعية لمشاركة المرأة وقيادتها في منع الصراعات
- ◀ أنشطة المراقبة والوقاية حول الصراعات على الأراضي والصراعات القبلية وغيرها من نقاط الضغط المجتمعية لتجنب الصراعات المحتملة أو المتصاعدة

**القائمة أعلاه ليست شاملة ويجب على منظمات المجتمع المدني تصميم مشاريعها بناءً على الاحتياجات المحددة في سياقاتها.**

### النتائج المتوقعة

يرجى ملاحظة أنه أثناء تصميم مقترحات المشاريع، ليس مطلوب من منظمات المجتمع المدني تطوير إطار النتائج (يُشار إليه أيضاً بالإطار المنطقي أو سلسلة النتائج). ولكن قد يُطلب من منظمات المجتمع المدني المختارة إطار نتائج أكثر تفصيلاً أو خطة للرصد والتقييم، في مرحلة لاحقة. يُطلب من منظمات المجتمع المدني أن تصف بشكل سردي في **القسم 3.1** من نموذج المقترح البرنامجي التغييرات رفيعة المستوى التي يهدف المشروع إلى تحقيقها.

تشير **النتيجة المتوقعة** إلى التغييرات على المدى القصير أو المتوسط أو الطويل التي من المتوقع حدوثها في حالة اكتمال التدخلات أو الأنشطة.

تحديداً، يجب أن يجيب هذا القسم على الأسئلة التالية:

- ◀ ما هي النتائج (التغييرات) المتوقعة التي يهدف المشروع إلى تحقيقها بناءً على المشكلات التي تم تحديدها؟
- ◀ ما هي الاستراتيجيات أو النهج الذي ستستخدمه لتنفيذ التدخلات والأنشطة؟
- ◀ من سيستفيد من هذه التدخلات؟

## المخرجات والأنشطة والإطار الزمني

يسلط القسم 3.3 من نموذج الاقتراح الضوء على المخرجات والأنشطة التي ستنفذها منطمتك، بالإضافة إلى الإطار الزمني.

**المخرجات:** المخرجات عبارة عن منتج أو خدمة أو إجراء مكتمل تنفذه مؤسستك، بناءً على مجموعة من الأنشطة. تتم كتابة المخرجات بالطريقة التالية: إنشاء/تعزيز أنظمة الإنذار المبكر لمنع نشوب الصراعات.

**النشاط:** إجراء تنفذه مؤسستك باستخدام الموارد البشرية والمالية. يكون النشاط محددًا ومكتوبًا بالطريقة التالية: تدريب 100 وسيط على منع الصراعات والرصد واستخدام أنظمة الإنذار المبكر. يجب أن يكون لديك عدة أنشطة تساهم في المخرجات وأن تكون محددًا قدر الإمكان.

**الإطار الزمني:** عندما يتم التخطيط لكل نشاط، يجب تحديد الشهر والسنة.

ويعتمد عدد المخرجات والأنشطة على عدة عوامل، بما في ذلك الموارد البشرية والمالية المتاحة، ونطاق مشروعك، ومدة مشروعك وما هو مطلوب للمساهمة في التغيير المتوقع.

### مثال

الإطار الزمني	الأنشطة	المخرجات
يناير 2024	تدريب 100 وسيط على منع النزاعات ورصد واستخدام أنظمة الإنذار المبكر (50% من المنظمات التي يقودها الشباب)	المخرج 1: إنشاء وتعزيز نظم الإنذار المبكر لمنع نشوب الصراعات
فبراير 2024	إجراء مراقبة على مستوى المجتمع المحلي لتجنب الصراعات	
بشكل ربعي	إنتاج تقارير ربع سنوية لتقديمها إلى السلطات المحلية بشأن مناطق النزاع للحصول على الدعم	

## قياس منع نشوب الصراعات (المؤشرات المطلوبة)

يطلب من المشاريع الواقعة ضمن مجال التأثير هذا اختيار واحد (1) من المؤشرات التالية ذات الصلة بمشروعك، والتي ستوضح التغيير ومدى وصول تدخلك، وكما هو مذكور في نموذج مقترح المشروع:

- عدد ونسبة النساء المشاركات في صنع القرار في عمليات منع الصراعات والاستجابة لها
- عدد وأنواع آليات منع الصراعات التي تراعي النوع الاجتماعي

\*يمكن لمنطمتك إضافة مؤشر إضافي على هذا المستوى، حسب ما يتعلق بمشاريعك (القسم 3.2 في نموذج الاقتراح).

### وكلا المؤشرين الوصول التاليين مطلوبين:

- عدد الأشخاص المستفيدين مباشرة من الاستجابة (حسب الجنس والفئة العمرية<sup>1</sup>)
- عدد الأشخاص المستفيدين من الاستجابة بشكل غير مباشر

\*يمكن لمنطمتك إضافة مؤشر إضافي على هذا المستوى، حسب ما يتعلق بمشروعك (القسم 3.2 في نموذج الاقتراح).

## الجدول 1: تعريفات المؤشرات (المؤشرات المطلوبة)

التعريفات	المؤشرات المطلوبة
هذا مؤشر كمي ويشير إلى عدد النساء اللواتي يشاركن بنشاط في هيئات صنع القرار، أو اللجان المجتمعية، أو الأماكن الأخرى حيث يمكن للنساء التعبير عن آرائهن والتأثير على مستوى القرارات لمنع نشوب الصراعات في مجتمعاتهن.	<b>مؤشر التأثير 1</b> العدد / النسبة المئوية للنساء المشاركات في صنع القرارات المتعلقة بعمليات منع نشوب الصراعات والاستجابة لها

<sup>1</sup> يتم التصنيف حسب الجنس (النساء/الفتيات والرجال/الفتيان) وحسب العمر (0-17 عامًا ، 18-29 عامًا و30 عامًا وما فوق). ويمكن أن تشمل التصنيفات الأخرى الإعاقة، والنازحين داخليًا أو اللاجئين، والأسر التي تعيلها نساء، وما إلى ذلك، إذا كان ذلك مناسبًا.

<p>لا تتعلق المشاركة الفعلية بعدد النساء الموجودات فقط، بل تتعلق بالنساء القادرات على تقديم مساهمة نافعة في عملية منع نشوب الصراعات والاستجابة لها.</p> <p>يجب على منظمات المجتمع المدني الإبلاغ عن "العدد" الإجمالي للنساء فهي غير مطالبة باستخدام وحدة قياس "النسبة المئوية". وفي حال رغب المستفيد في حساب النسبة المئوية، فيتم ذلك عن طريق قسمة عدد النساء المشاركات بنشاط على العدد الإجمالي للأشخاص (رجالاً ونساءً) المشاركين في نفس مساحة صنع القرار.</p> <p>على سبيل المثال: شاركت 10 نساء بنشاط، مقسمة على 25 مشاركاً من الذكور والإناث = 40%.</p>	
<p>هذا المؤشر رقمي ووصفي بطبيعته فهو يحسب عدد آليات أو عمليات منع الصراع التي تراعي الفوارق بين الجنسين. كما يوفر وصفاً (أنواع) لآليات منع الصراع الماثلة. وهذه هي الآليات التي قد تدعمها منظمات المجتمع المدني الأخرى.</p> <p>تعني آلية منع نشوب الصراع التي تراعي الفوارق بين الجنسين أنها تأخذ في الاعتبار الاهتمامات الخاصة بالنساء والفئات المهمشة الأخرى في منع العوامل المحتملة المثيرة للصراع. كما تقود النساء أو النساء اللواتي يتصدرن المشهد تلك الآليات، وتعالج الطرق المختلفة التي تتأثر بها النساء نتيجة الصراع. وقد تتضمن آليات حساسة تجاه النوع الاجتماعي أيضاً تحليلاً للنوع الاجتماعي لفهم كيفية تأثير النساء والفئات المهمشة بالصراع بشكل مختلف.</p>	<p><b>مؤشر التأثير 2</b> عدد وأنواع آليات منع الصراع التي تراعي الفوارق بين الجنسين</p>
<p>يشير المستفيدون المباشرون إلى الأفراد أو المجموعات أو المنظمات، الذين يستفيدون مباشرة من تدخلك، أو الذين هم المستفيدون المباشرون لأنشطتك ويتم ذكرهم صراحة في بيانات المخرجات والنتائج لإطار النتائج. المستفيدون المباشرون والفئات المستهدفة هي نفسها.</p> <p>يجب تصنيف المستفيدين المباشرين حسب الجنس والفئة العمرية (0-17 عامًا ، 18-29 عامًا و30 عامًا وما فوق). يمكن تضمين تصنيفات أخرى (مثل الإعاقة، والنازحين، واللاجئين أو أفراد المجتمع المضيف، والأسرة التي تعولها النساء، وأصحاب المصلحة ، وما إلى ذلك)، إذا لزم الأمر.</p>	<p><b>مؤشر التأثير 3</b> عدد الأشخاص المستفيدين مباشرة من الاستجابة (حسب الجنس أو الفئة العمرية أو متغيرات أخرى)</p>
<p>يشير المستفيدون غير المباشرين إلى الأفراد أو المجموعات أو المنظمات الذين ليسوا هدفًا مباشرًا لتدخلاتك كما هو موضح في إطار النتائج، ولكنهم يتأثرون بشكل غير مباشر بأنشطتك. يمكن أن يكونوا أعضاء آخرين في المجتمع، أو أفراد الأسرة الذين يستفيدون بشكل إيجابي من تدخلات مشاركة المستفيدين المباشرة.</p> <p>عادة ما يتم حساب المستفيدين غير المباشرين بأخذ متوسط حجم الأسرة وضربه في المستفيدين المباشرين. في حين أن هذا قد يؤدي إلى ازدواج العد، فإن استخدام حجم متوسط أصغر سيساعد. على سبيل المثال، إذا كان متوسط حجم الأسرة هو 5 والمستفيدين المباشرين هو 100، فستضرب <math>100 \times 5 = 500</math>.</p> <p>لا يحتاج المستفيدون غير المباشرين إلى التفصيل.</p>	<p><b>مؤشر التأثير 4</b> عدد الأشخاص المستفيدين من الاستجابة بشكل غير مباشر</p>

## مؤشرات أخرى مقترحة<sup>2</sup>

بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمنظمات إضافة مؤشر إضافي ذي صلة بمشاريعها. وينبغي إدراج ذلك في **القسم 3.2 (د)** من نموذج الاقتراح. يجب أن يكون المؤشر قادرًا على إظهار التغيير المتوقع الذي يهدف المشروع إلى تحقيقه بناءً على التدخلات.

المؤشرات التالية هي **مجرد اقتراحات** للمساعدة في إرشادك عند تحديد المؤشرات الخاصة بك، فهي ليست إلزامية.

التعريفات	مؤشرات أخرى مقترحة
<p>هذا مؤشر كمي ويحسب العدد الإجمالي للنزاعات على مستوى المجتمع المحلي التي قامت منظمات المجتمع المدني أو الوسطاء أو النساء الأخريات إما بتجنبها أو حلها أو إحالتها بشكل غير رسمي أو رسمي. ويمكن أن يكون ذلك نتيجة للحوارات المجتمعية، أو تعزيز الوساطة، أو الآليات التي أنشأتها النساء للحد من التوتر في المجتمع. ومن المفيد الإبلاغ عن عدد الصراعات التي تم منعها، وأنواع الصراعات التي من المحتمل أن يتم منعها. خاصة:</p>	<p>عدد النزاعات التي تم تجنبها أو حلها أو إحالتها</p>

<sup>2</sup> ينبغي أن يكون هناك توازن بين المؤشرات الكمية والنوعية. تتيح لك المؤشرات النوعية استكشاف تجارب وآراء وتصورات الأفراد والجماعات بشكل متعمق، وتساعد في شرح "كيف" و"سبب" حدوث التغييرات.

التعريفات	مؤشرات أخرى مقترحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجنب الصراعات: التدخلات والإجراءات التي يمكن أن تمنع حدوث الصراعات المحتملة</li> <li>• حل النزاعات: التدخلات أو الإجراءات أو العمليات التي تحل سلمياً نزاعاً قائماً في المجتمع (على سبيل المثال، نزاع على الأراضي، أو قبلي، أو عرقي، وما إلى ذلك)</li> <li>• إحالة النزاعات: عملية تقاسم حالة النزاع مع الأطراف الأخرى التي يمكنها المساعدة في عملية الحل. يمكن إجراء الإحالات إلى السلطات المحلية والمنظمات الأكبر وشبكات الوسطاء الوطنية، والتي تعتمد على السياق</li> </ul> <p>يمكن الإبلاغ عن هذا المؤشر كمؤشر إجمالي أو مصنف حسب الصراعات التي تم تجنبها وحلها وإحالتها.</p>	
<p>إنه مؤشر نوعي يصف أنواع المبادرات التي تنفذها منظمات المجتمع المدني (بما في ذلك مؤسساتك) في إنشاء أو المشاركة في أنظمة الإنذار المبكر التي تقودها النساء لمنع نشوب الصراعات.</p> <p>أنظمة الإنذار المبكر تتبع العوامل التي يمكن أن تشير إلى التوترات المتزايدة أو التغيير. وهذه آليات مهمتها توقع الصراعات والاستجابة لها قبل تصاعدها، وهي ضرورية لمنع نشوب الصراعات بشكل فعال<sup>3</sup></p> <p>تعد مبادرات إنشاء / تعزيز أنظمة الإنذار المبكر التي تقودها النساء محددة السياق، ولكن يمكن أن تشمل دمج المؤشرات التي تراعي الفوارق بين الجنسين<sup>4</sup>، وإنشاء شبكة من المراقبين من النساء، ونشر التقارير التي تحدد المخاطر التي تتعرض لها النساء والفئات المهمشة، والعمليات التي تساعد النساء وأسرهن على الوعي، والتكنولوجيا الرقمية التي ترسل رسائل أو إجراء التقارير إن أمكن، وما إلى ذلك.</p> <p>يستخدم هذا المؤشر على مستوى النتيجة.</p>	<p>أنواع الجهود التي بدأتها منظمات المجتمع المدني في إنشاء أو تعزيز أنظمة الإنذار المبكر التي تقودها النساء</p>
<p>هذا مؤشر نوعي يقيس تصور الوسطاء الذين دربهم المشروع وعلى وجه التحديد مستوى ثقتهم في العمل على عمليات منع الصراعات على مستوى المجتمع. الأسئلة التي يجب طرحها أثناء التمرين النوعي مثل مناقشة مجموعة التركيز مع الوسطاء يمكن أن تكون:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ما هو دورك كوسيط/ة؟</li> <li>2. ما نوع التدريب الذي تلقينته على تقنيات الوساطة؟</li> <li>3. كيف شاركت في تجنب أو حل أو إحالة النزاعات في المجتمع؟</li> <li>4. ما مدى ثقتك في دعم المجتمعات لتجنب النزاعات أو حلها أو إحالتها؟ ما هو السبب؟</li> </ol> <p>ويمكن أيضاً حساب هذا المؤشر كمياً باستخدام مقياس ليكرت (1-5)، حيث 1 يعني عدم الثقة و5 يمثل ثقة عالية جداً).</p>	<p>مستوى ثقة الوسطاء في منع الصراع باستخدام المهارات المكتسبة</p>

<sup>3</sup> للحصول على مزيد من المعلومات يرجى الاطلاع على النوع الاجتماعي وأنظمة الإنذار المبكر:

<https://www.osce.org/files/f/documents/1/a/40269.pdf>

<sup>4</sup> للحصول على أمثلة لمؤشرات الإنذار المبكر، انظر دراسة الحالة التالية من جزر سليمان:

[https://www.peacewomen.org/assets/file/Resources/UN/unifem\\_earlywarnsolomonislands\\_2006.pdf](https://www.peacewomen.org/assets/file/Resources/UN/unifem_earlywarnsolomonislands_2006.pdf)